



Seguimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes y evaluaciones externas a programas federales 2008.

## **Programa Deporte**

### **Documento de Posicionamiento Institucional<sup>1</sup>**

México, D.F., Diciembre 2008.

---

<sup>1</sup> El presente documento responde al “mecanismo para el seguimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes y evaluaciones externas a programas federales 2008”, publicado por el CONEVAL, la SHCP y la SFP el 14 de octubre de este año.



**Programa Deporte**  
Documento de Posicionamiento Institucional

Índice

I. Información del Programa ..... pp. 2

II. Comentarios y Observaciones Generales ..... pp. 4

III. Comentarios y Observaciones Específicas..... pp. 5

IV. Fuentes de Información utilizadas..... pp. 7

V. Datos de Contacto ..... pp. 8

## I. Información del Programa

### Objetivo General del Programa

Fortalecer el desarrollo del Deporte mediante el mejoramiento de la capacidad de planeación, gestión y operación de las organizaciones que conforman el Sistema Nacional de Cultura Física y Deporte.

### Breve descripción

El Programa Deporte busca apoyar con recursos a los miembros del Sistema Nacional de Cultura Física y Deporte – SINADE [Máxima Instancia rectora del Deporte y la Cultura Física integrada por las entidades que administran el deporte en los tres niveles del gobierno (los institutos y/o consejos estatales del deporte), la CODEME, el COM, el IMSS, el IPN, la UNAM, las asociaciones deportivas nacionales y los Consejos Nacionales del Deporte Estudiantil (CONDDE, CONADEMS y CONDEBA), así como las dependencias e instituciones de los sectores público, social y privado vinculados al desarrollo del deporte y la actividad física] para la ejecución de programas de desarrollo del deporte e infraestructura deportiva; fomentar el uso de nuevas tecnologías de la información y comunicaciones para la administración del conocimiento sobre la cultura física y el deporte en el país, a través de la coordinación de una red de centros de información deportiva en las entidades federativas y deportivas; fortalecer la formación de profesionistas y los sistemas de capacitación y certificación para especialistas que se desempeñan en las diversas áreas del deporte y no tienen una formación profesional; así como impulsar el desarrollo de la investigación y la difusión de conocimientos especializados en deporte; fomentar la masificación del deporte, a través de las diversas disciplinas deportivas y asociaciones deportivas nacionales que no forman parte del ciclo olímpico y que cuenten con representatividad nacional, para elevar la calidad de vida de los mexicanos.

### Población objetivo que atiende

Son entidades que administran el deporte en los tres niveles del gobierno (los institutos y/o consejos estatales del deporte), la CODEME, el COM, el IMSS, el IPN, la UNAM, las asociaciones deportivas nacionales y los Consejos Nacionales del Deporte Estudiantil (CONDDE, CONADEMS y CONDEBA), así como las dependencias e instituciones de los sectores público, social y privado vinculados al desarrollo del deporte y la actividad física.

### Tipo de evaluación externa realizada durante 2007

Evaluación de Diseño, Consistencia y Resultados

### Institución evaluadora

Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Facultad de Economía

## **II. Comentarios y Observaciones Generales**

En términos generales la evaluación externa realizada por la UNAM, fue apropiada no obstante la evaluación de cada uno de los proyectos que conforman el Programa Deporte, fue muy general sin llegar a lo específico.

Sin embargo, al implementar las acciones desprendidas de estas recomendaciones esperamos contar con más elementos (plan estratégico) para el fortalecimiento del Programa de Deporte.

Cabe señalar que las recomendaciones emitidas por el órgano evaluador fueron de suma utilidad porque permitieron la valoración del trabajo y dio lugar a la implementación de acciones de mejora. De igual forma se reorientarán aspectos de control interno para el cumplimiento de las metas y objetivo del Programa Deporte.

Se considera que el análisis FODA es pertinente toda vez que distingue las debilidades a las cuales se debe enfocar el Programa de Deporte, dirigiendo las acciones hacia el 2012. Es útil pues permite mejorar el programa a fin de incidir en las acciones institucionales tendientes a generar una conciencia social sobre el beneficio que obtiene la población al adoptar hábitos de vida por la práctica del deporte y la actividad física.

No obstante que el análisis se desarrolla de forma general, sin hacer referencia a cada uno de los tres Programas específicos de la Institución y sus indicadores

### III. Comentarios y Observaciones Específicas

Se considera que las recomendaciones son de utilidad, pertinentes, viables y pueden ser atendidas por el área. Esto se ve reflejado en los formatos anexos a este documento.

	<b>RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA</b>	<b>ATENDIDA</b>	<b>NO ATENDIDA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>
1.	Asimismo es necesario que los programas se integren a una planeación estratégica propia que contemplen el mediano y largo plazo y que además sirva para establecer una estrategia de cobertura de mediano y largo plazo.	<b>x</b>		<p>Se cuenta con diversos documentos donde se expresan elementos de planeación, indicadores, metas, presupuesto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Nacional de Cultura Física y Deporte</li> <li>• Reglas de Operación 2009</li> <li>• Matriz de Marco Lógico</li> </ul> <p>Como parte de la planeación estratégica la CONADE ya elaboró su Programa Sectorial y está en proceso de aprobación y próxima publicación en el Diario Oficial de la Federación.</p> <p>Aunado a lo anterior, se desarrollarán talleres de planeación estratégica dirigidos a los titulares de las Federaciones Deportivas Nacionales que implementará la CONADE con apoyos de organismos especializados en la materia.</p>
2.	Para los programas sujetos a Reglas de Operación que ejecuta la CONADE se propone la elaboración de un diagnóstico formal y actualizado por programa, que permita la cuantificación y las características de su población potencial.	<b>x</b>		<p>Se han realizado diversas acciones para obtener información diagnóstica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta Nacional de Cultura Física y Deporte 2008</li> <li>• Foros de consulta 2008</li> <li>• Reuniones de la Comisión de Formación, Capacitación, Certificación e Investigación del SINADE</li> </ul>

	<b>RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA</b>	<b>ATENDIDA</b>	<b>NO ATENDIDA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro Nacional de Cultura Física y Deporte (RENADE)</li> </ul> Se elaborará un documento que describa el diagnóstico que soporte los proyectos del Programa Deporte.
3.	Finalmente se propone que los programas cuantifiquen sus costos de operación, unitarios y el costo de efectividad en su ejecución		<b>x</b>	Dadas las características del Programa Deporte y la complejidad con que opera, no es rentable realizar estudios de costo unitario. Esto también en virtud de la forma en que se lleva a cabo la construcción del presupuesto, tanto por la SEP como por la SHCP.
4.	En relación con el grado de satisfacción de los beneficiarios sobre los servicios y apoyos que otorgan los programas de la CONADE es necesario que éstos cuenten con mecanismos confiables para conocerlo.	<b>x</b>		Se tiene considerado atender esta recomendación a través de encuestas para conocer el grado de satisfacción de los beneficiarios de cada uno de los proyectos de este Programa.
5.	De igual manera, se considera importante que la CONADE integre los sistemas de información actualizados, a fin de contar con instrumentos confiables que permitan el acceso público a la información de todas las operaciones y el desempeño de los programas.	<b>x</b>		Dada la complejidad de los proyectos del Programa Deporte, se atenderán de manera parcial los avances hasta llegar a la publicación de toda la información. Se cuenta con alguna información en el Portal de Transparencia, sin embargo se tiene considerado ampliar la información, hasta atender satisfactoriamente esta recomendación.

#### **IV. Fuentes de Información utilizadas**

- Evaluación de Diseño y Consistencia y Resultados, marzo 2008, UNAM
- Reglas de Operación 2008 D.O.F., diciembre 2007.





**Programa Deporte**  
Documento de Posicionamiento Institucional

## **V. Datos de Contacto**

### **Responsable de Programa:**

Nombre: Eduardo Sánchez Urrutia

Puesto y Área: Subdirector General del Deporte

Teléfono de Contacto: Tel: 5927-5200 ext. 2000, 2001, 2004

Correo Electrónico: [esanchez@conade.gob.mx](mailto:esanchez@conade.gob.mx)

### **Participaron en la elaboración del presente documento:**

Samuel Lucio López Rodríguez – Coordinador Ejecutivo de la Subdirección General del Deporte –  
59275200 Ext. 2001, 2004, 2010  
[slopez@conade.gob.mx](mailto:slopez@conade.gob.mx)

David Freire Alvarado – Director del Sistema Nacional del Deporte –  
59275200 Ext. 2100, 2101 –  
[dfreire@conade.gob.mx](mailto:dfreire@conade.gob.mx)

William Maldonado Mauregui – Director de la Escuela Nacional de Entrenadores Deportivos –  
59275200 Ext. 2300, 2301, 2303  
[wmaldonado@conade.gob.mx](mailto:wmaldonado@conade.gob.mx)

Federico Meixueiro Trejo – Director de Planeación y Tecnologías de la Información –  
5927500 Ext. 2200, 2201  
[fmeixueiro@conade.gob.mx](mailto:fmeixueiro@conade.gob.mx)